



Stichting SEA SHEPHERD Conservation Society

JAARVERSLAG 2023

Inhoud

1. VOORWOORD	3
2. ALGEMEEN	4
3. MISSIE & VISIE	5
3.1. <i>De Illegale visvangst in de oceaan stoppen</i>	
3.2. <i>De afslachting van beschermde zeezoogdieren stoppen</i>	
3.3. <i>De vervuiling van de oceaan verminderen</i>	
3.4. <i>De sluiting van dolfinaria en tentoonstellingen met levende zee(zoog)dieren</i>	
4. STRATEGIE	8
4.1. <i>Vastleggen en documenteren van illegale activiteiten op open zee</i>	
4.2. <i>Voeren van direct action campagnes op open zee</i>	
4.3. <i>Samenwerken met overheden, rechtshandhavende instanties en andere organisaties</i>	
4.4. <i>Zichtbaar maken van menselijk handelen en de gevolgen hiervan voor de oceaan</i>	
5. DOELSTELLINGEN	10
5.1. <i>Genereren van naamsbekendheid</i>	
5.2. <i>Fondsenwerving</i>	
5.3. <i>Bewustwordingsplatforms opzetten en uitbreiden</i>	
5.4. <i>Schip ter beschikking stellen aan SEA SHEPHERD Global</i>	
6. ORGANISATIE	12
6.1. <i>Structuur</i>	
6.2. <i>Events</i>	
6.3. <i>Integriteitsbeleid</i>	
7. TERUGBLIK & EVALUATIE	14
7.1. <i>Inhoudelijk</i>	
7.2. <i>Fondsenwerving</i>	
7.3. <i>SWOT analyse</i>	
8. NATIONALE POSTCODE LOTERIJ.....	17
9. INKOMSTEN & UITGAVEN	18
9.1. <i>Donaties</i>	
9.2. <i>Merchandise</i>	
9.3. <i>Personeel</i>	
9.4. <i>Administratie</i>	
9.5. <i>Juridische ondersteuning</i>	
9.6. <i>Huisvesting</i>	
10. JAARREKENING 2023	19

1. VOORWOORD

Beste lezer,

voor U ligt het Jaarverslag 2023 van SEA SHEPHERD Nederland. Evenals in voorgaande jaren heeft SEA SHEPHERD zich ook in 2023 vol toewijding ingezet ten einde een bijdrage te leveren aan een betere wereldwijde bescherming van onze oceaan.

Een nieuwe en waarschijnlijk de grootste bedreiging voor de walvissen tot nu toe, bracht ons in januari 2023 terug naar Antarctica. Supertrawlers zuigen als enorme stofzuigers krill, de basis van het Antarctische ecosysteem op, en concurreren rechtstreeks met walvissen om hun primaire voedselbron. Onze campagne wierp een spotlight op deze ver van de bewoonde wereld opererende industrie. De strijd is verre van over, en in 2024 keren we opnieuw terug naar Antarctica om druk op de krill industrie te blijven voeren.

In 2023 zetten we onze succesvolle Afrikaanse campagnes, om illegale, ongemelde en ongereguleerde (IOO) visserij te stoppen, voort, en verder blijven we ons ook vastberaden inzetten om cruciale gebieden in de Middellandse Zee te beschermen om o.a. de gedecimeerde mediterrane monniksrob populatie te helpen herstellen.

Dankzij de toewijding en onverbiddelijke inzet van onze vrijwilligers, bemanning, adviseurs en personeel, en met de financiële steun van onze supporters, zijn we ook in 2023 weer in staat geweest om onze schepen te laten uitvaren en meerdere succesvolle campagnes te voeren.

De gevolgen van het menselijk handelen hebben een desastreuze impact op het evenwicht en de biodiversiteit van onze oceaan. Daarom blijven we ons vastberaden inzetten om daadwerkelijke verandering teweeg te brengen. Het is en blijft onze missie om diersoorten en het ecosysteem van de oceaan te beschermen en te behouden voor toekomstige generaties.

Namens ons hele team wil ik U enorm bedanken voor uw cruciale steun en het vertrouwen in onze acties en campagnes.

Dank,



Drs. Geert Vons
directeur-bestuurder SEA SHEPHERD Nederland

2. ALGEMEEN

SEA SHEPHERD is een internationale non-profit organisatie die gebruik maakt van innovatieve tactieken en *direct action*. SEA SHEPHERD streeft daadwerkelijke naleving van bestaande natuurbeschermingsovereenkomsten en verdragen na, en onze acties zijn erop gericht de afslachting van zeedieren en de vernietiging van hun leefomgeving te stoppen. SEA SHEPHERD beroept zich bij haar acties, daar waar bevoegde autoriteiten het nalaten, op het handhaven van internationale wetten en verdragen voor natuurbehoud. Het belangrijkste mandaat vormt het VN-handvest United Nations World Charter for Nature (1982).

Het bewaren van biodiversiteit is noodzakelijk omwille van het overleven van toekomstige generaties. Een ecologische crisis, een klimaatcrisis, vormt een ernstige bedreiging voor de menselijke beschaving. Biodiversiteit omvat de vele soorten flora en fauna, alles wat de aarde aan leven te bieden heeft. Door menselijk toedoen is de mate waarin dier -en plantensoorten uitsterven vele malen groter dan het natuurlijk verloop. De SEA SHEPHERD campagnes zijn gericht op bescherming en behoud van de oceaan en haar bewoners zoals o.a. diersoorten die een sleutelrol spelen in het mariene ecosysteem, zoals walvissen, zeehonden, haaien, dolfijnen en grote roofvissen als de blauwvintonijn. Dieren die tot de verbeelding spreken, en die bovendien op papier beschermd zijn.

3. MISSIE & VISIE

Het is SEA SHEPHERD's missie om diersoorten en ecosystemen in de oceanen te beschermen en te behouden. SEA SHEPHERD onderzoekt, registreert en documenteert illegale activiteiten op open zee. SEA SHEPHERD's campagnes en acties zijn erop gericht de afslachting van zeedieren en de vernietiging van hun leefomgeving te stoppen. De opnames van bijv. illegale visvangst worden overgedragen aan de bevoegde autoriteiten en via de media verspreid. SEA SHEPHERD gaat de confrontatie met zeehondenjagers, walvisvaarders of illegale vissers niet uit de weg. Door walvisjagers, illegale vissers en andere stropers te achtervolgen en te hinderen kunnen we de jacht of vangst belemmeren en daadwerkelijk walvissen en andere zeedieren redden.

SEA SHEPHERD beroept zich bij haar acties op het handhaven van internationale wetten en verdragen voor natuurbehoud. Het belangrijkste mandaat vormt het VN handvest; United Nations World Charter for Nature (1982). In sectie 21-24 van dit handvest roept de VN individuen en groepen op de natuur te beschermen in gebieden die buiten nationaal recht vallen. Ieder individu heeft volgens het handvest de plicht zich in te spannen voor de handhaving van het handvest.

Sea Shepherd respecteert en handelt in overkomst met de volgende Internationale handvesten, verdragen en conventies:

- The World Charter for Nature, UN Doc. A/37/51 (1982)
- The International Whaling Commission (IWC)
- Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora (CITES)
- United Nations Convention on the Law of the Sea (UNCLOS)
- The Convention of Antarctic Marine Living Resources (CCAMLR)
- The Northwest Atlantic Fisheries Convention (NAFO)
- International Convention for Conservation of Atlantic Tuna (ICCAT)
- The Declaration of the United Nations Conference on the Human Environment
- ASEAN Agreement on the Conservation of Nature and Natural Resources
- The Berne Convention
- Convention on the Conservation of Migratory Species

SEA SHEPHERD Nederland ondersteunt de wereldwijde missie en campagnes, waarbij al dan niet onder Nederlandse vlag varende SEA SHEPHERD schepen betrokken zijn. SEA SHEPHERD heeft een grote aanhang en heeft erkenning opgebouwd door o.a. de meerdere Antarctische walvisbeschermingscampagnes. SEA SHEPHERD is een *direct action* organisatie, waarbij iedere betrokkene gepassioneerd en vastberaden is om een direct en meetbaar resultaat te leveren. Het zijn deze ethiek en kernwaarden die typerend zijn voor SEA SHEPHERD.

De noodzaak de oceaan te beschermen hoog. Wat er in de oceaan wereldwijd gebeurt, gaat ons allemaal aan, en het is van wezenlijk belang om de oceaan daadwerkelijk te beschermen.

Gezonde oceanen zijn van cruciaal belang voor onze planeet. De oceaan is een van de meest waardevolle natuurlijke hulpbronnen op aarde, en speelt tevens een cruciale rol bij het verwijderen van koolstof uit de atmosfeer en het leveren van zuurstof; de oceaan reguleert het klimaat op aarde. De hoeveelheid fytoplankton is sinds 1950 met meer dan 40% gedaald. Fytoplankton is van cruciaal belang omdat het ons voorziet van de lucht die we inademen.

Walvissen zijn niet alleen ongelooflijk intelligente en sociaal complexe wezens, ze zijn ook de boeren van de zee, hun ontlasting, rijk aan stikstof en ijzer, bevruchten de oceanen en voeden het fytoplankton. Meer fytoplankton betekent minder koolstof in de atmosfeer. Door de aanwezigheid van walvissen kan meer fytoplankton groeien, waardoor op haar beurt de productie van dieren die het fytoplankton eten, wordt gestimuleerd. Het resultaat is meer vis in gebieden waar walvissen in grote populaties voorkomen. Kortom, walvissen spelen een belangrijke rol in het proces van klimaatverandering.

De gevolgen van het menselijk handelen hebben een desastreuze impact op het evenwicht en de biodiversiteit van 's werelds oceanen. In 2016 heeft de Amerikaanse Commissie voor Oceaanbeleid vastgesteld dat bijvangst de grootste wereldwijde bedreiging voor walvisachtigen vormt. Mariene deskundigen schatten dat jaarlijks meer dan 300.000 walvisachtigen door vistuig worden gedood.

Naar schatting worden jaarlijks meer dan 100 miljoen haaien gedood door gerichte visserij (longlines) en bijvangst, waarbij de belangrijkste drijfveren de vinnen, het kraakbeen en de olie zijn. Haaien spelen, als dokter van de oceaan, een cruciale rol in het gezond houden van onze oceanen en het wegnemen van de zieke en zwakke dieren.

Het is de missie van SEA SHEPHERD diersoorten en ecosystemen in de oceanen te beschermen en te behouden. De focus ligt hierbij op onderstaande vier punten;

- 3.1. De illegale visvangst in de oceaan stoppen.
- 3.2. De afslachting van beschermde zeezoogdieren stoppen.
- 3.3. De vervuiling van de oceanen verminderen.
- 3.4. De sluiting van dolfinaria en tentoonstellingen met levende zee(zoog)dieren.

3.1. De illegale visvangst in de oceaan stoppen

Illegale, niet-gerapporteerde en niet-gereguleerde (IUU) visserij is een wereldwijd probleem dat de gezondheid van de ecosystemen in de oceanen bedreigt. Het verlies aan biodiversiteit in de oceanen neemt toe en een groot deel van de populaties van de door de mens geconsumeerde vissoorten is al ingestort. De gevangen vis wordt lang niet altijd voor direct menselijke consumptie gebruikt. Zo'n 40 procent van de vis wordt gebruikt voor andere doeleinden, zoals het verwerken tot vismeel voor het voeren van in gevangenschap gekweekte vis (in viskwekerijen) of voor het voeren van varkens, koeien en huisdieren.

Naar schatting 15 - 40% van de totale wereldwijde visvangst wordt illegaal gevangen. Illegale visserij wordt steeds meer erkend als een ecologische catastrofe. Wereldwijd wordt jaarlijks 11 tot 26 miljoen ton vis illegaal gevangen. Dit is een groot en acuut probleem, met name voor landen die niet over de middelen beschikken om lokale visserijwetgeving af te dwingen. Daarom werkt SEA SHEPHERD samen met overheden en autoriteiten in o.a. Gabon, Liberia, Sao Tome and Principe, Tanzania, Benin, Gambia en Namibia om een echt verschil te maken voor de toekomst van de oceaan.

SEA SHEPHERD werkt samen met overheden om het tij van de illegale, niet-gerapporteerde en niet-gereguleerde (IUU) visserij terug te draaien. Middels deze samenwerkingsverbanden zijn reeds talloze illegale vissersschepen gearresteerd. Stropers verhuizen echter naar de wateren van landen die geen overeenkomsten hebben met SEA SHEPHERD of de middelen om te patrouilleren in hun uitgestrekte EEZ (Exclusieve Economische Zones). Daarom streeft SEA SHEPHERD naar uitbreiding van het aantal partnerschappen met overheden, zodat stropers uiteindelijk nergens meer heen kunnen.

De sleutel tot het stoppen van IUU visserij is monitoring, controle en handhaving van bestaande wet- en regelgeving. Veel Afrikaanse landen hebben momenteel echter geen middelen om hun eigen wateren volledig te patrouilleren. Dit betekent dat legale vissersvaartuigen kunnen opereren zonder te worden geïnspecteerd op wettelijke naleving, en dat illegale vissersschepen kunnen vissen zonder vergunning, met als gevolg dat ze verboden vistuig gebruiken, quota overschrijden, vissen in beschermde mariene reservaten, bedreigde en beschermde diersoorten vangen, en zich schuldig maken aan arbeidsmisbruik.

Unieke aanpak SEA SHEPHERD

SEA SHEPHERD is de enige natuurbeschermingsorganisatie die samenwerkingsverbanden met regeringen aangaat en civiele patrouilleschepen beschikbaar stelt zodat autoriteiten bestaande visserij- en natuurbehoudswetten in hun soevereine wateren kunnen handhaven.

Hoewel elk partnerschap uniek is en toegesneden op de behoeften van ieder specifiek land, biedt in het algemeen het partnerland de marine-, visserij- of handhavingsfunctionarissen, en levert SEA SHEPHERD het schip met bemanning en brandstof gedurende de duur van de betreffende anti-IUU-visserijcampagne. Deze aanpak stelt de partnerlanden in staat om ervaring op zee op te doen, met het doel in de toekomst eigen offshore patrouilleschepen aan te schaffen en te opereren.

Naast samenwerking met nationale overheden werkt SEA SHEPHERD ook mee aan bestaande programma's zoals Fish-i Africa en ondersteunt het Interpol's Project Scale inspanningen om IUU visserij te stoppen.

Doel van internationale samenwerking

Terwijl de wettelijke bevoegdheid om schepen te boorden, te inspecteren en te arresteren momenteel eindigt bij de grens van de exclusieve economische zone (EEZ) van elk land, bundelen nieuwe partnerschappen met

aangrenzende Afrikaanse landen de krachten in de strijd tegen IUU visserij en creëren de mogelijkheid om schepen over grenzen heen binnen de EEZ van een buurland te achtervolgen. Tevens stimuleert deze transnationale aanpak het delen van informatie en vaardigheden tussen verschillende wetshandavingsinstanties en bevordert het resultaat gerichte communicatie tussen deelnemende partijen.

Sinds 2016 werkt Sea Shepherd samen met zowel nationale autoriteiten als regionale partners om IUU visserij in Afrikaanse wateren te bestrijden. Succesvolle campagnes zijn reeds uitgevoerd in samenwerking met Gabon, São Tomé en Príncipe, Liberia, Tanzania, Benin, Namibia en Gambia.

3.2. De afslachting van beschermde zeezoogdieren stoppen

SEA SHEPHERD zet zich in om o.a. de illegale walvisvaart wereldwijd te stoppen. Nadat de commerciële walvisjacht de walvis bijna tot uitsterven bracht, werd in 1986 een wereldwijd moratorium ingesteld. Sommige landen weigeren echter dit moratorium te erkennen. Noorwegen en IJsland zetten de commerciële walvisvangst voort en op de Faeröer eilanden worden nog steeds grienden en dolfijnen gedood uit hoofde van traditie. Japan stuurde tot 2018 haar walvisvaardersvloot elke zomer (op het zuidelijk halfrond) naar het walvisreservaat in de Zuidelijke Oceaan om meer dan duizend walvissen te doden onder het mom van 'wetenschappelijk onderzoek', een claim verworpen door het IWC, alsmede door het Internationaal Gerechtshof en de Australische federale rechtbanken. Sinds de eerste campagne in Antarctica in 2002 hebben SEA SHEPHERD's *direct action* campagnes in de Zuidelijke Oceaan met succes de afslachting van meer dan 6000 walvissen kunnen voorkomen.

De campagnes tegen de illegale Japanse walvisvaart, hebben jaarlijks wereldwijd voor veel aandacht gezorgd, en mede dankzij deze acties is de walvisvaart rond Antarctica gestopt. Het door SEA SHEPHERD geleverde bewijsmateriaal was van doorslaggevend belang en leidde in 2014 tot de uitspraak van het Internationaal Gerechtshof (het hoogste gerechtelijke orgaan van de Verenigde Naties) waarin het zogenaamde wetenschappelijk onderzoek van de Japanse walvisvaarders werd veroordeeld.

3.3. De vervuiling van de oceanen verminderen

Afval verstikt onze oceanen en heeft desastreuze gevolgen voor de mariene ecosystemen wereldwijd. Naast consumentenartikelen zoals plastic flessen en rietjes, aluminium blikjes, rubberen ballonnen, plastic zakken en aanstekers, vormen met name industrieel vistuig zoals lijnen, netten, touwen, haken en boeien verloren of weggegooid op zee, een grote bedreiging voor alle zeeleven, inclusief vogels, haaien, schildpadden en zeezoogdieren.

Vervuiling vormt tevens een serieus gezondheidsrisico voor de boven aan de voedselketen staande mens, omdat naast microplastics ook andere gifstoffen zoals PCB's, DDT, BPA en kwik in de keten worden opgenomen. Uit onderzoek blijkt dat onze oceanen in 2050 meer plastic zullen bevatten dan vis, tenzij we snelle en drastische maatregelen nemen!

3.4. De sluiting van dolfinaria en tentoonstellingen met levende zee(zoog)dieren

Bewustwording vergroten van in gevangenschap levende dolfijnen en andere zee(zoog)dieren, en alles dat hiermee samenhangt. Jaarlijks worden honderden dolfijnen uit het wild gevangen voor dolfinaria en 'zwemmen-met-dolfijnen-projecten' wereldwijd. De handel in wilde dolfijnen is zeer lucratief: een tuimelaar, de meest gebruikte dolfijnsoort in de entertainmentindustrie, kan 150.000 dollar opbrengen. Om een eind te maken aan het mentale en fysieke leed van deze dieren in gevangenschap, dringt SEA SHEPHERD dan ook aan op een bouwverbod voor nieuwe dolfinaria en een uitfasering van de bestaande dolfinaria in de EU en daarbuiten.

4. STRATEGIE

SEA SHEPHERD onderzoekt, registreert en documenteert illegale activiteiten op open zee. SEA SHEPHERD maakt gebruik van innovatieve technieken om (bewijs)materiaal te verzamelen en via de media onder de aandacht te brengen. Middels *direct action* campagnes wordt beoogd illegale activiteiten en overtredingen waar mogelijk te stoppen.

SEA SHEPHERD wil haar doelstellingen op onderstaande wijze bereiken;

- 4.1. Vastleggen en documenteren van illegale activiteiten op open zee.
- 4.2. Voeren van *direct action* campagnes op open zee.
- 4.3. Samenwerken met overheden, rechtshandhavende instanties en andere organisaties.
- 4.4. Zichtbaar maken van menselijk handelen en de gevolgen hiervan voor de oceaan.

4.1. Vastleggen en documenteren van illegale activiteiten op open zee

De opnames van bijv. illegale visvangst dragen wij over aan de bevoegde autoriteiten en sturen we via de media de wereld over. Waar nodig gaan onze schepen de confrontatie met walvisvaarders of illegale vissers niet uit de weg. Door illegale walvisjagers en vissers te achtervolgen en te hinderen kunnen we hun illegale activiteiten belemmeren en daadwerkelijk zeelevens redden. Door SEA SHEPHERD verzameld bewijsmateriaal was van cruciaal belang in de uitspraak van het Internationaal Gerechtshof (het hoogste gerechtelijke orgaan van de Verenigde Naties) in 2014, waarbij de Japanse illegale walvisjacht in Antarctische wateren werd veroordeeld.

4.2. Voeren van *direct action* campagnes op open zee

SEA SHEPHERD beroept zich bij haar acties, daar waar bevoegde autoriteiten het nalaten, op het handhaven van internationale wetten en verdragen voor natuurbehoud. Het belangrijkste mandaat is het VN handvest United Nations World Charter for Nature (1982). In sectie 21-24 van dit handvest roept de VN individuen en groepen op de natuur te beschermen in gebieden die buiten nationaal recht vallen.

Een groot SEA SHEPHERD succes was het stoppen van de illegale activiteiten van de *Thunder* in 2015. Na een 110 dagen lange achtervolging over drie oceanen, besloot de kapitein het eigen schip tot zinken te brengen om zo het bewijsmateriaal van zijn illegale visvangst te verduisteren.

SEA SHEPHERD is wereldwijd actief met jaarlijks verschillende campagnes ter bescherming van het oceanleven. Campagnes waar o.a. SEA SHEPHERD Nederland aan heeft bijgedragen. Een compleet en gedetailleerd overzicht van het werk en onze campagnes is te vinden op www.seashepherd.nl en www.seashepherdglobal.org

Het nieuwe strijdtoneel voor oceaanbehoud

Sinds 2016 werkt SEA SHEPHERD samen met nationale overheden en regionale partners om IUU visserij en visserij criminaliteit in Afrikaanse wateren te bestrijden. SEA SHEPHERD heeft een officieel samenwerkingsverband met meerdere Afrikaanse landen teneinde IUU visserij, als zijnde een van de grootste bedreigingen voor de gezondheid van onze oceaan, te bestrijden.

De sleutel tot het stoppen van IOO-visserij is monitoring, controle en bewaking - met name de handhaving van bestaande wet- en regelgeving ter bescherming van zeedieren, mensen en het milieu. Veel Afrikaanse kust- en eilandstaten beschikken momenteel echter niet over offshore patrouillevaartuigen die al hun wateren kunnen bestrijken. SEA SHEPHERD is de enige organisatie die civiele offshore patrouillevaartuigen ter beschikking stelt, zodat autoriteiten van partnerlanden visserij- en natuurbeschermingswetten in hun soevereine wateren kunnen handhaven.

SEA SHEPHERD streeft voortdurend naar het versterken van de bestaande relaties met partnerlanden. Vanwege het succes van onze campagnes zijn er mogelijkheden voor SEA SHEPHERD om haar werkgebied uit te breiden, om zodoende meer zeedieren te beschermen aan zowel de west- als de oostkust van het Afrikaanse continent, maar SEA SHEPHERD is ook doorgegaan met het opbouwen van samenwerkingsverbanden met overheden rond de Middellandse Zee in haar strijd tegen illegale visserij in een van 's werelds meest overbeviste zeeën.

4.3. Samenwerken met overheden, recht handhavende instanties en andere organisaties

Continuering en uitbreiding van samenwerkingsverbanden met Afrikaanse overheden. Enkele van SEA SHEPHERD's recente succesvolle campagnes werden uitgevoerd in samenwerking met nationale overheden en

internationale instanties zoals o.a. INTERPOL. SEA SHEPHERD werkt samen met landen die niet over de middelen beschikken om hun eigen kustwateren te beschermen tegen IUU visserij, middels het faciliteren van schepen en bemanning.

4.4. Zichtbaar maken van menselijk handelen en de gevolgen hiervan voor de oceaan

Zichtbaarheid is cruciaal. Mensen moeten bewust worden gemaakt van hetgeen er gebeurt in de wereld. Om misstanden aan de kaak te stellen is het van het grootste belang dat iedereen kan zien wat er gebeurt. Alle Sea Shepherd campagnes worden op beeld vastgelegd; niet alleen als bewijsmateriaal, maar ook om deze te publiceren op bijvoorbeeld social media. Sea Shepherd maakt hierbij gebruik van Facebook, Twitter, Instagram en Youtube. Middels deze kanalen geven wij updates en informatie over onze campagnes en overige activiteiten.

5. DOELSTELLINGEN

Het doel van SEA SHEPHERD Nederland is om de campagnes van SEA SHEPHERD Global wereldwijd te ondersteunen. Hiertoe werkt SEA SHEPHERD Nederland o.a. nauw samen met andere SEA SHEPHERD entiteiten wereldwijd.

SEA SHEPHERD Nederland's belangrijkste taken zijn;

- 5.1. Genereren van naamsbekendheid.
- 5.2. Fondsenwerving.
- 5.3. Bewustwordingsplatforms opzetten en uitbreiden.
- 5.4. Schip ter beschikking stellen aan SEA SHEPHERD Global.

5.1. Genereren van naamsbekendheid

Naamsbekendheid is van wezenlijk belang. Op verschillende manieren geeft SEA SHEPHERD Nederland zichtbaarheid aan internationale campagnes en andere nationale en internationale activiteiten.

- Vertegenwoordigen van SEA SHEPHERD in de media t.b.v. meer zichtbaarheid.
- Beheren van websites en social media; verhogen aantal volgers.
- Aanwezigheid op evenementen met een SEA SHEPHERD informatiestand om het publiek te informeren; bewustzijn creëren aangaande de gevolgen van menselijk handelen en de gevolgen hiervan voor de oceanen.
- Vertalen van teksten en berichten van internationale SEA SHEPHERD entiteiten.
- Verkoop van SEA SHEPHERD promotie artikelen en merchandise.
- Duidelijkheid & bescherming van het merk/brand, vastgelegd in zgn. BrandBook.
- Online advertentie campagnes voor het vergroten van ons bereik.

5.2. Fondsenwerving

SEA SHEPHERD Nederland is volledig afhankelijk van donaties, voornamelijk van particulieren.

SEA SHEPHERD Nederland zet in op een gezonde mix tussen het werven van eenmalige giften en het vergroten van een groep loyale giftgevers met een vaste gift per maand of jaar. Bij alle donateurs staat de relatie centraal waarbij de donateur wordt betrokken door het effectief uitdragen van de missie van SEA SHEPHERD. Naast particulieren, vormen (vermogens) fondsen en bedrijven en andere SEA SHEPHERD entiteiten onderdeel van de inkomsten. Ook in de benadering van grote giftgevers streeft SEA SHEPHERD een persoonlijke gelijkwaardige relatie na. SEA SHEPHERD Nederland verwerkt donaties die binnenkomen via de kanalen van SEA SHEPHERD Nederland en SEA SHEPHERD Global.

5.3. Bewustwordingsplatforms opzetten en uitbreiden

SEA SHEPHERD Nederland streeft ernaar om middels een daadkrachtige aanpak en gebruikmakend van bestaande mogelijkheden en/of deze zelf creërend een eigen weg in te slaan, out of the box te denken, en nieuwe bronnen aan te boren en target groepen te bereiken. Zo wil SEA SHEPHERD Nederland bijvoorbeeld (tattoo) artiesten en kunstenaars uitnodigen zich actief in te zetten om SEA SHEPHERD te steunen;

- SEA SHEPHERD Tattoo
- Artists for SEA SHEPHERD (A4SS)
- awareness projecten & educatie(online)

SEA SHEPHERD Tattoo

SEA SHEPHERD Tattoo is als global project opgezet door SEA SHEPHERD Global's artistiek directeur en tattoo-artiest, Geert Vons, als een unieke manier om het bewustzijn te vergroten en op een artistieke manier SEA SHEPHERD en haar zorg voor de oceaan uit te dragen, alsmede om fondsen te werven voor de wereldwijde campagnes.

SEA SHEPHERD Tattoo blijft tattoo artiesten uit om in hun eigen studio events en/of fundraisers te organiseren, en een percentage of het volledige bedrag van gezette tattooëages aan SEA SHEPHERD te doneren. Het publiek kan

SEA SHEPHERD dus blijven steunen door een tattoo te laten zetten door een SEA SHEPHERD steunende tattoo artiest die een actie in zijn of haar eigen studio heeft opgezet.

Artists for SEA SHEPHERD (A4SS)

Artists for SEA SHEPHERD is een global initiatief dat is opgezet door artistiek directeur Geert Vons, en is gericht op het stimuleren van bewustwording, door kunstenaars uit te nodigen hun talenten te gebruiken en hun bezorgdheid te uiten aangaande de kritieke situatie van onze oceaan; om de boodschap direct en helder over te brengen via beeld en geluid. A4SS zal een faciliterende rol spelen door kunst te koppelen aan (mariene) milieukwesties en door een platform op te zetten voor kunstenaars en het publiek. A4SS is opgericht om de bescherming van het zeeleven op een artistieke manier te promoten, evenals een unieke manier om fondsen te werven voor SEA SHEPHERD's campagnes wereldwijd.

A4SS en SEA SHEPHERD Tattoo zijn nauw verwant en omvatten activiteiten gerelateerd aan kunst, tatoeages en muziek. Door potentiële influencers en ambassadeurs aan te spreken en hen uit te nodigen om SEA SHEPHERD te ondersteunen, kan een nieuw en groot publiek worden bereikt. Het betrekken van artiesten is tevens een indirecte manier om geld te genereren bij een nieuwe doelgroep.

Awareness projecten & educatie (online)

Om verschillende (nieuwe) doelgroepen te betrekken bij haar werk, blijft SEA SHEPHERD Nederland in samenwerking met andere SEA SHEPHERD entiteiten (online) awareness en educatie projecten ontwikkelen, gericht op menselijk gedragsverandering.

5.4. Schip ter beschikking stellen aan SEA SHEPHERD Global

SEA SHEPHERD Nederland bezat in 2023 een schip dat onder management van SEA SHEPHERD Global werd ingezet als instrument om wereldwijd het oceaanleven te beschermen middels *direct-action* campagnes; de *Ocean Warrior*.

Op 26 januari 2015 ontving SEA SHEPHERD op het jaarlijkse Goed Geld Gala van de Nederlandse Postcode Loterij in Amsterdam € 8,3 miljoen om een 'Dream Project' - schip te laten bouwen. De *Ocean Warrior* werd gebouwd door de Nederlandse scheepsbouwer Damen.

SEA SHEPHERD Nederland blijft streven naar een zo goed mogelijke communicatie en direct contact met de Nederlandse autoriteiten aangaande de scheepsregistratie, en wordt hierin bijgestaan door raadvrouw Liesbeth Zegveld.

6. ORGANISATIE

6.1. Structuur

In 1994 is in Nederland de Stichting SEA SHEPHERD Conservation Society opgericht. Kortweg genaamd SEA SHEPHERD Nederland. SEA SHEPHERD Nederland deelt de missie van SEA SHEPHERD Global en ondersteunt de activiteiten van SEA SHEPHERD Global middels;

- Het geven van bekendheid aan de campagnes en doelstellingen van SEA SHEPHERD
- Het werven van financiële middelen ten behoeve van de campagnes van SEA SHEPHERD

SEA SHEPHERD Nederland spant zich, in nauwe samenwerking met SEA SHEPHERD Global, in om donaties te werven. De voortdurende steun van donateurs en vrijwilligers is essentieel voor ons succes. We doen wat we kunnen met de middelen die we hebben, en met meer middelen kunnen we meer betekenen voor de oceaan.

Directeur-Bestuurder

G.J. Vons

Raad van Toezicht

K.E. Soeters (voorzitter), A.H. Cornelissen (vice-voorzitter), J. Berghuis

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken onder toezicht van de Raad van Toezicht. De directeur-bestuurder ontvangt voor zijn werkzaamheden een salaris, waarbij rekening is gehouden met de functie en de aard van de stichting. Jaarlijks wordt door de Raad van Toezicht beoordeeld of het salaris nog voldoet aan deze voorwaarden. Voor 2023 was het salaris van de directeur-bestuurder als volgt opgebouwd:

Uren per week	40
Salaris	82.184,00
Vakantiegeld	6.574,00
Pensioenbijdrage	10.141,00
Totaal	98.899,00

In 2023 zijn de salarissen verhoogd met 4,5%. Gedurende 2022 was er sprake van een flinke inflatie (jaarmutatatie CPI-CBS 10,0) en SEA SHEPHERD was van mening dat, mede door de toegenomen kosten voor de personeelsleden, zij hiervoor gecompenseerd moesten worden. Er is besloten niet de totale inflatie te compenseren aangezien wij dit niet vinden passen bij de organisatie die wij zijn. Het salaris voldoet aan de Wet Normering Topinkomens (WNT) en aan de Basis Score voor Directiefuncties (BSD). De BSD-score komt in 2023 uit op 345 punten en het salaris valt ruim onder het maximumsalaris van € 108.255.

Een positieve evaluatie van de Raad van Toezicht van SEA SHEPHERD Nederland over 2023 heeft plaatsgevonden op 3 januari 2024. De evaluatie van de directeur-bestuurder van SEA SHEPHERD Nederland over 2023 heeft ook plaatsgevonden op 3 januari 2024, eveneens met positief resultaat.

SEA SHEPHERD Nederland is per 1 januari 2008 door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). In 2010 is SEA SHEPHERD erkend als instelling van sociaal-culturele aard op grond van artikel 11-1-f wet OB en is vrijstelling verkregen van het betalen van omzetbelasting.

Daarnaast is de financiële integriteit intern gewaarborgd middels een vier ogen systeem, protocollen en extern door middel van accountantskantoor Munt Control B.V.

Per 1 december 2020 is SEA SHEPHERD Nederland een door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) erkend goed doel, en voldoet aan de harde normen van de erkenningsregeling.



6.2. Events

De evenementen van SEA SHEPHERD Nederland worden gecoördineerd door een event manager. Deze vrijwilliger draagt er zorg voor dat SEA SHEPHERD Nederland met regelmaat aanwezig is met een info- en merchandise stand op evenementen, zoals o.a. de beurs Duikvaker en het Bevrijdingsfestival.

6.3. Integriteitsbeleid

Alle medewerkers dienen zich te houden aan de normen en waarden van de organisatie, zoals omschreven in onze *Gedragscode, Integriteitsbeleid & Incidentmelding*.

SEA SHEPHERD werkt met een klein bureauteam. De cultuur binnen de organisatie is er dan ook op gericht om de communicatielijnen kort te houden. SEA SHEPHERD hanteert daarbij de algemene gedragscode van respect, privacy en transparantie en kwaliteit. Daarnaast onderschrijft SEA SHEPHERD o.a. de volgende gedragscodes en richtlijnen: SBF-code voor Goed Bestuur, AVG, Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen, Richtlijn voor financieel beheer. Gegevens van donateurs en relaties worden vertrouwelijk behandeld en niet gedeeld met derden.

Het doel van ons integriteitsbeleid is het creëren van een werkomgeving die vrij is van intimidatie, fraude en (seksueel) wangedrag. Dit bereiken we door de bewustwording over integriteit te vergroten en een werksfeer te bevorderen waarin collega's elkaar kunnen aanspreken op, en verantwoordelijk kunnen houden voor, grensoverschrijdend gedrag.

Bewustwording van wat SEA SHEPHERD verwacht van partners, de directeur-bestuurder, de leden van de Raad van Toezicht en (vrijwillige) medewerkers is van groot belang bij het voorkomen van ongewenste/verboden handelingen. Iedereen die getuige is van wangedrag of zelf in aanraking komt met welke vorm van onwenselijk gedrag dan ook, kan hier melding van maken per email of door direct contact op te nemen met de voorzitter van de Raad van Toezicht.

In 2023 hebben zich geen integriteitsschendingen voorgedaan en zijn géén integriteitsmeldingen ontvangen. Het aantal mensen dat werkzaam is voor SEA SHEPHERD is zeer beperkt en bovendien heeft in 2023 veel thuiswerken plaatsgevonden. Derhalve was er geen reden of noodzaak tot reflectie van het uitgebreide integriteitsbeleid.

7. TERUGBLIK & EVALUATIE

7.1. Inhoudelijk

7.1.1. **Campagnes** - De aard van het werk van SEA SHEPHERD maakt het niet altijd even makkelijk om concreet te kunnen meten hoe gestelde doelen behaald worden. Onderstaande voorbeeld geeft echter heel direct weer wat de impact is van onze campagnes. In december 2017 arresteerde de Liberiaanse kustwacht, in samenwerking met SEA SHEPHERD, het schip de Labiko 2: <https://www.seashepherdglobal.org/latest-news/shark-liver-oil-labiko2/>

Dit schip had een verborgen fabriek aan boord waar olie werd gewonnen uit haaienlever. Gebaseerd op de documenten aan boord konden we berekenen dat het schip ieder jaar een half miljoen haaien ving. Na de arrestatie van dit schip zijn er dus jaarlijks een half miljoen haaien gered.

Door onze campagnes in Afrikaanse wateren beschermen we niet alleen op concrete wijze de oceaan, maar geven we tevens een sterk signaal af aan de industriële visserij en gerelateerde bedrijven die zich schuldig maken aan illegale visvangst. In sommige landen is de illegale visvangst volledig gestopt, vanwege het feit dat de betrokken vissersschepen niet het risico willen lopen om geïnspecteerd te worden. De arrestaties van de ruim 80 schepen die in samenwerking met lokale overheden, de afgelopen jaren zijn verricht, hebben een afschrikkende werking.

Het aantal levens (vissen, haaien, en zeezoogdieren) dat we hebben gered door het langdurig (soms permanent) uit de vaart nemen van deze schepen, loopt inmiddels in de vele miljoenen.

Over de hele wereld blijven onze bemanning en gepassioneerde vrijwilligers zich onvermoeibaar inzetten om de oceaan te beschermen en bewustwording te creëren. De resultaten die we hebben geboekt zijn het bewijs dat toewijding en passie de eerste stappen zijn om de oceaan daadwerkelijk te kunnen redden.

7.1.2. **Postcode Loterij Extra Project 2019 - Africa's First Shark Sanctuary** - De lancering van het project was een ware uitdaging en heeft door de COVID pandemie enige vertraging opgelopen waardoor het project zal worden verlengd, en tot medio 2024 worden voortgezet. Het project is inmiddels goed onderweg. Na afloop van de specifieke trainingen is in het derde kwartaal van 2022 begonnen met het toezicht houden en handhaving door de bij ANPN opgeleide ecoguards.

7.1.3. **Bewustwording** - trends/ontwikkelingen die onze fondsenwerving positief beïnvloeden waren de wereldwijde vertoning van documentaires zoals Seaspiracy, Fin, Blue Planet van de BBC, en andere documentaires. Deze laten zien dat milieu en bewustwording steeds meer belangstelling genieten van een groot publiek. In veel van deze documentaires speelt SEA SHEPHERD een overtuigende rol, met als direct gevolg een toename in zowel eenmalige als periodieke donaties alsmede het aantal nalatenschappen.

Onderstaande social media kanalen geven een beeld van de interesse en betrokkenheid van het publiek bij de activiteiten van SEA SHEPHERD in 2023.

Website	over 300.000 views
Facebook	1.167.901 volgers
Instagram	1,206.452 volgers
Twitter	287.592 volgers
LinkedIn	43.604 volgers
Nieuwsbrief	63.696 volgers
YouTube	180,000 volgers
TikTok	73,597 volgers

7.1.4. **Dolfinarium** – SEA SHEPHERD heeft in samenwerking met House of Animals in 2021 juridische stappen ondernomen tegen de export van een aantal dolfijnen van het dolfinarium Harderwijk naar het Ocean Paradise pretpark in Hainan, China. In 2020 is er een vernietigend rapport over het dolfinarium Harderwijk uitgekomen n.a.v. een onderzoek van de minister. De bezoekersaantallen lopen terug en het dolfinarium is in 2017 op papier al eens failliet verklaard. Om aan de aanbevelingen van het rapport te kunnen voldoen heeft het dolfinarium Harderwijk o.a. besloten een aantal dolfijnen naar een pretpark in

China te willen verhuizen. Om deze dieren te exporteren is een exportcertificaat vereist. Het afgeven van een exportcertificaat is een besluit van goedkeuring door de overheid (NVWA). De Wet dieren vereist van de overheid dat bij het stellen van regels ten volle rekening wordt gehouden met de belangen van de dieren. Bij het besluit om de dieren te laten exporteren naar China wordt om diverse redenen geen rekening gehouden met de belangen van de dieren. De overheid heeft de plicht dat inbreuk op de integriteit of het welzijn van dieren verder dan redelijkerwijs noodzakelijk is, wordt voorkomen, en derhalve gaat de verhuizing van acht Dolfinarium-dolfijnen naar het pretpark in China gaat voorlopig niet door. SEA SHEPHERD Nederland wordt bijgestaan door advocaat Marco van Duijn van Utopie Advocaten.

7.2. Fondsenwerving

Op verschillende fronten kan SEA SHEPHERD Nederland gebruik maken van de kundigheid en expertise van SEA SHEPHERD Global. In navolging van het SEA SHEPHERD Global partnerships team en het communicatie team, die het werk van de nationale SEA SHEPHERD entiteiten ondersteunen, coördineren en soms helpen implementeren of initiëren, is voor fondsenwerving ook voor een dergelijke set-up gekozen. Ook in 2023 hebben we weer gewerkt aan een geïntegreerde, wereldwijde aanpak. Dit heeft geresulteerd in een coördinatie van fondsenwerving vanuit SEA SHEPHERD Global waarbij de nationale SEA SHEPHERD entiteiten efficiënt gebruik kunnen maken van tools en fondsenwerving producten zoals bijvoorbeeld aanvraag voorstellen voor fondsen en dergelijke.

Onze hoofddoelen voor fondsenwerving;

- **Strategie voor individuele fondsenwerving/Marketing** - De strategie is in coördinatie met de Communicatie- en Partnerships team van SEA SHEPHERD Global opgesteld. Met de beperkte capaciteit ligt de focus op de acquisitie van nieuwe donateurs en supporters.
- **Automatisering en optimalisatie digitale omgeving** - Het digitaal platform om donaties te werven, Fundraise-Up, maakt het zeer eenvoudig om zelf digitale fondsenwerving op te zetten en te verwerken.
- **implementeren van een grote gevers strategie/filantropie** - Als onderdeel van onze groeistrategie is ook een strategie geschreven voor de filantropie. Er is een wervingspijplijn van grote giften gebouwd om overzicht van cashflow en voortgang tegen targets te vereenvoudigen.
- **implementeren van een legaten strategie**
- **Totale inkomsten doel: 2.7 EUR miljoen**

7.3. SWOT analyse

SEA SHEPHERD is er trots op een kleine en effectieve beweging te zijn, maar realiseert zich ook terdege dat een heldere en degelijke infrastructuur noodzakelijk is om de groeiende organisatie effectief te kunnen laten opereren. Een goede balans tussen het eigen DNA en het aanpassen aan nieuwe situaties en het omgaan met nieuwe uitdagingen, ontwikkelingen en problemen is cruciaal. Zonder teamwerk, support en ondersteuning over de hele linie zouden onze schepen nooit de haven kunnen verlaten.

Welke ontwikkelingen zijn relevant voor de organisatie, en vormen deze een bedreiging of juist een kans voor de organisatie?

STRENGTHS - intern	WEAKNESSES - intern
<ul style="list-style-type: none"> o Sterk gemotiveerde mensen o Sterk archetype o Korte lijntjes o Direct, creatief en inventief in aanpak o Innovatief in resource mobilization o Ambitieuw o Jolly Roger logo 	<ul style="list-style-type: none"> o Organisatie structuur o Team capaciteit; weinig mensen, veel werk o Groei & professionalisering o Communicatie o Vrijblijvendheid vrijwilligers o Donor care en relationships o IT beheer en onderhoud website, social media etc.
OPPORTUNITIES - extern	THREATS - extern
<ul style="list-style-type: none"> o Reputatie; daadkrachtig, geloofwaardig en vertrouwen o Loyale en toegewijde supporters o Unieke aanpak, onderscheid met andere organisaties o Groot potentieel support netwerk (agencies) o Wereldwijd actief o Cool en sterke 'edgy' brand – centre of our merchandise program 	<ul style="list-style-type: none"> o Brand perceptie; negatief of controversieel o Gebrek aan interesse media o Recruteren van vips, influencers, ambassadors o grass roots vs groei o Het label 'klein', 'vrijwilliger' en 'weinig geld hebben' beperkt professionalisering en groei o Image van grote organisatie met veel geld o Tegengestelde berichtgeving en communicatie vanuit organisatie; Global – SCS - Paul Watson

8. De Nationale Postcode Loterij

We zijn enorm dankbaar voor en tevreden met de samenwerking met de Nationale Postcode Loterij. De laatste jaren kunnen we ieder jaar terugkijken op een mooie groei aan financiële middelen en steun, hetgeen een positieve weerslag heeft op de verhouding tussen eigen middelen en de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij. SEA SHEPHERD kan onafhankelijk van de Nationale Postcode Loterij opereren, maar is heel blij dat we door de samenwerking gewoonweg meer kunnen doen; meer campagnes kunnen voeren en optreden op open zee. De gelden van de Nationale Postcode Loterij zijn niet nodig voor onze eigen, interne, organisatie, maar worden in haar totaliteit besteed aan onze doelstelling.

Ook dit jaar heeft SEA SHEPHERD Nederland wederom van de Nationale Postcode Loterij een bedrag van €900.000 mogen ontvangen. Naast de reguliere, jaarlijkse bijdrage heeft SEA SHEPHERD Nederland ook extra schenkingen voor bijzondere projecten ontvangen van de Nationale Postcode Loterij.

- In 2010 heeft SEA SHEPHERD Nederland €1.050.000 ontvangen voor de bescherming van het Galapagos-zeereservaat.
- In 2015 was het onze droom om de stroperij in de Zuidelijke Oceaan te beëindigen. SEA SHEPHERD ontving 7,5 miljoen euro voor dit Droomfondsproject. Ook de Zweedse en Engelse Postcode Loterijen droegen bij, waarmee SEA SHEPHERD Nederland in totaal een bijdrage ontving van 8,3 miljoen euro. We hebben een bestemmingsreserve vanwege deze bijdrage van de Nationale Postcode Loterij voor de aanschaf van de *Ocean Warrior*. Aangezien er op de *Ocean Warrior* wordt afgeschreven, zou dit betekenen dat wij een enorm hoge overige reservepositie zouden hebben. Omdat dit naar ons idee een foutief beeld geeft van de daadwerkelijke situatie is er besloten om voor deze bijdrage een aparte bestemmingsreserve te vormen, zodat de Overige reserve een juister beeld geeft van de daadwerkelijke financiële situatie. Aangezien wij zelf bepalen wat hier mee gebeurt is er een bestemmingsreserve gevormd en geen fonds. De overige reserve is het saldo van het bedrijfsresultaat. Bedoeling hiervan is om toekomstige verliezen te kunnen opvangen. We streven ernaar om jaarlijks als resultaat rond de nul te eindigen.
- In 2019 hebben we €1.980.000 ontvangen voor het Extra Project 'Africa's First Shark Sanctuary'.

SEA SHEPHERD Nederland wordt sinds 2007 gesteund door de Nationale Postcode Loterij.



We zijn de Nationale Postcode Loterij enorm dankbaar voor haar aanhoudende steun!

De steun van de Nationale Postcode Loterij heeft direct bijgedragen aan het bestrijden van stroperij in de Antarctische wateren en langs de Afrikaanse kust. SEA SHEPHERD is wereldwijd gegroeid en ontplooit steeds meer activiteiten in een groeiend aantal landen. Het probleem van overbevissing van de oceanen begint meer en meer onder aandacht te komen van het grote publiek en de media. Met het ondersteunen van de activiteiten van SEA SHEPHERD helpt de Nationale Postcode Loterij de biodiversiteit te beschermen voor toekomstige generaties.

De Nationale Postcode Loterij is een bewezen en succesvol concept tot fondsenwerving en de bijdrage van de Postcode Loterij en haar deelnemers is uniek, want deze is niet alleen meerjarig, maar goede doelen bepalen ook zelf de besteding ervan, op basis van hun expertise. De Nationale Postcode Loterij steunt sinds 1989 goede doelen die werken aan een rechtvaardige, groene en gezonde wereld. De Nationale Postcode Loterij heeft ruim 3 miljoen deelnemers, waarvan er heel veel jarenlang meespelen. In 2023 haalden zij samen € 349 miljoen op, voor 146 goede doelen voor mens en natuur.

9. INKOMSTEN & UITGAVEN

SEA SHEPHERD Nederland besteedt het overgrote deel van haar inkomsten direct aan campagnes. Over 2023 is 115% van de inkomsten direct naar de financiering van de bescherming van de oceanen gegaan. Dat is aanzienlijk hoger dan in 2022 (92%). Voornaamste reden van deze stijging zijn 2 grote donaties die eind 2022 zijn ontvangen en die in 2023 zijn besteed aan de campagnes. De uitgaven voor kosten voor fondswerving en administratie waren in 2022 11,6%; in 2022 was dat 6,0%. De daadwerkelijke kosten zelf zijn met 19% gestegen. De belangrijkste reden voor de stijging betreft een investering in de fondswerving met als doel de structurele inkomsten te verhogen.

9.1. Donaties

In 2023 is een bedrag van € 1.337.327 ontvangen aan donaties. Ten opzichte van 2022 zijn de donaties, de bijdrage van de postcode loterij buiten beschouwing gelaten, met € 1.680.656 afgenomen. In 2022 werden 2 grote donaties van € 1 mln ontvangen wat dit verschil verklaart. Laten we deze 2 incidentele donaties buiten beschouwing betekent dit een stijging van de reguliere donaties van zo'n € 320.000. Eind 2022 zijn we gestart met het anders inrichten van de fundraising en mede hierdoor zien we onze reguliere donaties toenemen. We verwachten dat deze toename in 2024 zal doorzetten.

9.2. Merchandise

De verkopen op evenementen valt tegen, de inkoop van artikelen was duurder en wij waren op minder evenementen aanwezig dan gehoopt. Naast het verkopen is ook het geven van informatie en bewustwording een belangrijke taak van onze aanwezigheid op evenementen.

9.3. Personeel

SEA SHEPHERD draait voor een groot deel op vrijwilligers. Om de organisatie de nodige continuïteit en professionaliteit te geven, hebben verschillende SEA SHEPHERD entiteiten een betaalde directeur. In Nederland is dat Geert Vons.

Sinds 1 juli 2021 heeft SEA SHEPHERD Nederland een part-time administratief medewerker in dienst om m.n. klantcontact te onderhouden en de verkregen data te verwerken in Salesforce.

Werkzaamheden op het gebied van vertalen, IT en het met een info stand aanwezig zijn op events alsmede het verkopen van merchandise worden verricht door onbezoldigde vrijwilligers.

9.4. Administratie

De administratie wordt voor een groot deel verzorgd door SEA SHEPHERD Global. Dit betekent dat SEA SHEPHERD Nederland hier geen mensen voor in hoeft te huren. Dit vertegenwoordigt dit een waarde van zo'n € 30.000 op jaarbasis, dat ook als zodanig in de jaarrekening is verwerkt. Aan kosten voor verzekeringen, programmatuur, accountants, reis-verblijfkosten en kosten voor financiële instellingen was SEA SHEPHERD Nederland in 2023 zo'n € 107.000 kwijt.

SEA SHEPHERD Nederland bankiert al jaren bij de Triodos bank. Triodos streeft een manier van bankieren na die goed aansluit bij de visie van SEA SHEPHERD.

9.5. Juridische ondersteuning

De juridische ondersteuning betreffen procedures met betrekking tot de voorgenomen wijziging van het ministerie aangaande de certificering en registraties van zeeschepen van organisaties met ideële doestellingen heeft tot veel extra kosten geleid. Tevens zijn er extra kosten gemaakt voor de registratie van beeldmerken.

De totale kosten in 2023 waren € 42.293, een flinke stijging ten opzichte van 2022 (€ 13.324).

9.6. Huisvesting

SEA SHEPHERD houdt kantoor bij de Groene Afslag in Laren.



Stichting Sea Shepherd Conservation Society

JAARREKENING 2023

Inhoud

Balans per 31 december 2023	24
Baten en lasten 2023	25
Kasstroomoverzicht	26
Waarderingsgrondslagen	27
Toelichting op de afzonderlijke posten van de vermogensopstelling	29
Niet uit de balans blijvende verplichtingen	32
Toelichting op de baten en lasten	33
Toelichting per kostensoort	37
Voorstel resultaatbestemming	38
Verdeling uitvoeringskosten	Bijlage 1
Begroting Sea Shepherd Nederland 2024	Bijlage 2

BALANS PER 31 DECEMBER 2023
(na voorgestelde winstbestemming)

	2023		2022	
	€	€	€	€

ACTIVA

Vaste activa

Computers en kantoorapparatuur	1.437		2.187	
Schepen	<u>7.301.628</u>	7.303.065	<u>7.640.671</u>	7.642.858
Voorraad		19.076		20.340
Debiteuren		15.000		0
Vorderingen en overlopende activa	12.981		9.027	
Liquide middelen	<u>1.291.010</u>	1.303.991	<u>2.325.953</u>	2.334.980
		<u>8.641.132</u>		<u>9.998.178</u>

PASSIVA

Reserves en fondsen

Reserves				
Continuïteitsreserve	170.000		170.000	
Overige reserve	88.344		814.857	
Reserve droomfonds	<u>6.876.036</u>	7.134.380	<u>7.215.079</u>	8.199.936
Vorzieningen				
Voorziening groot onderhoud	<u>578.250</u>	578.250	<u>464.250</u>	464.250
Langlopende schuld				
Schuld Shark Sanctuary Gabon	<u>444.764</u>	444.764	<u>646.287</u>	646.287
Crediteuren		25.325		37.522
Kortlopende schulden				
Belastingen en premies sociale lasten	3.870		5.263	
Kortlopende schulden	<u>454.543</u>	458.413	<u>644.920</u>	650.183
		<u>8.641.132</u>		<u>9.998.178</u>

BATEN EN LASTEN 2023			
	realisatie 2023 €	begroot 2023 €	realisatie 2022 €
Baten			
Baten van particulieren	1.337.327	2.120.000	937.540
Baten van bedrijven		0	2.080.444
Baten van loterij organisaties	1.278.787	900.000	1.149.294
Baten acties derden acties Nationale Postcode Loterij		0	0
Baten van verbonden (internationale) organisaties	30.000	0	80.000
	<u>2.646.114</u>	<u>3.020.000</u>	<u>4.247.278</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van produkten en/of diensten	2.771	9.500	527
Overige baten	2.744	0	70
Totaal baten	2.651.629	3.029.500	4.247.875
Besteed aan de doelstelling			
<u>Directe campagnekosten</u>			
Directe kosten	2.786.819	2.190.000	3.655.206
Uitvoeringskosten	170.492	104.265	154.127
	<u>2.957.311</u>	<u>2.294.265</u>	<u>3.809.333</u>
Voorziening dry dock			
Directe kosten	0	0	0
Uitvoeringskosten	114.000	114.000	114.000
	<u>114.000</u>	<u>114.000</u>	<u>114.000</u>
Droomfonds			
Directe kosten	0	0	0
Uitvoeringskosten	339.043	324.000	339.043
	<u>339.043</u>	<u>324.000</u>	<u>339.043</u>
Totaal besteed aan doelstelling	3.410.354	2.732.265	4.262.376
Werving baten			
<u>Kosten eigen fondsenwerving</u>			
Directe kosten	114.055	190.000	64.678
Uitvoeringskosten	159.837	115.850	171.252
	<u>273.892</u>	<u>305.850</u>	<u>235.930</u>
Totaal werving baten	273.892	305.850	235.930
Beheer en administratie			
Directe kosten	4.038	3.500	4.271
Uitvoeringskosten	28.902	11.585	17.125
	<u>32.940</u>	<u>15.085</u>	<u>21.396</u>
Totaal beheer en administratie	32.940	15.085	21.396
OVERSCHOT / TEKORT	-1.065.556	-23.700	-271.827
ten laste/gunste reserve droomfonds	-339.043	-324.000	-339.043
ten laste/gunste continuïteitsreserve	0	0	50.000
ten laste/gunste van overige reserve	-726.513	300.300	17.216

KASSTROOMOVERZICHT		
	2023	2022
	€	€
Resultaat boekjaar	-1.065.556	-271.827
afschrijvingen (im)materiele vaste activa	339.793	339.106
desinvestering	0	0
mutatie in vorderingen	-18.954	15.793
mutatie in voorraad	1.265	-13.830
mutatie in kortlopende schulden	-203.966	28.356
mutatie voorzieningen	114.000	114.000
kasstroom uit operationele activiteiten (A)	-833.418	211.598
investerings in (im)materiele activa	0	-2.249
kasstroom uit investerings activiteiten (B)	0	-2.249
mutaties in financiering op lange termijn	-201.524	-232.154
kasstroom uit financierings activiteiten (C)	-201.524	-232.154
Mutatie liquide middelen A + B + C	-1.034.942	-22.803
Saldo liquide middelen per 1 januari	2.325.953	2.348.756
Saldo liquide middelen per 31 december	1.291.010	2.325.953
Mutatie liquide middelen	-1.034.943	-22.803

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is conform de Richtlijn Fondsenwervende instellingen ingericht en opgesteld.

De jaarrekening is opgesteld op XX juni 2024.

Alle bedragen zijn in hele euro's.

Waarderingsgrondslagen voor de vermogensopstelling

Materiele Vaste Activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Bij verkoop wordt de waardevermindering als boekverlies ten laste van het resultaat gebracht. Voertuigen worden in 5 jaar afgeschreven tot de restwaarde. Schepen worden in 25 jaar afgeschreven tot de restwaarde van 15%.

Voorraad

De voorraad is gewaardeerd tegen inkoopprijs.

Vorderingen

De vorderingen en overlopende activa worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Voorziening groot onderhoud

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan het schip Ocean Warrior is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN - vervolg

Overige Schulden

Bij de eerste opname van vlottende passiva worden deze opgenomen tegen de reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De vlottende passiva worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de staat van baten en lasten opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde

Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Ten aanzien van de posten begrepen in het resultaat geldt dat baten slechts genomen zijn indien en voor zover deze in het boekjaar zijn verwezenlijkt en dat met lasten is rekening gehouden die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar.

Inkomsten

De inkomsten, zijnde donaties, bijdragen, verkopen, worden gepresenteerd op kasbasis.

Inkomsten subsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen, of waarin de opbrengsten zijn gedeerd of waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen

Toelichting pensioenen

Sinds 01-05-2022 heeft Sea Shepherd Nederland een pensioenregeling afgesloten bij ASR verzekeringen; het Doenpensioen. De werkgeversbijdrage hiervoor bedraagt 14% van het pensioengevend salaris en is verplicht voor alle werknemers vanaf de leeftijd van 21 jaar

Toelichting uitvoeringskosten

De toerekening van de uitvoeringskosten naar hoofdactiviteit geschiedt op basis van een schatting van de urenbesteding per medewerker per project.

Toelichting kasstroom

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. In het kasstroomoverzicht wordt onderscheid gemaakt naar kasstromen uit operationele, investerings- en financieringsactiviteiten.

TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE VERMOGENSOPSTELLING

	2023	2022
	€	€

Vaste Activa

Computers en kantoorapparatuur

Waarde per 01-01	2.187	0
Aanschaffen in boekjaar	0	2.249
Subtotaal	2.187	2.249
Desinvesteringen in boekjaar	0	0
Subtotaal	2.187	2.249
Afschrijvingen in boekjaar	750	62
Waarde per 31-12	<u>1.437</u>	<u>2.187</u>

Schepen

Waarde per 01-01	7.640.671	7.979.714
Aanschaffen in boekjaar	0	0
Subtotaal	7.640.671	7.979.714
Desinvesteringen in boekjaar	0	0
Subtotaal	7.640.671	7.979.714
Afschrijvingen in boekjaar	339.043	339.043
Waarde per 31-12	<u>7.301.628</u>	<u>7.640.671</u>

Vorderingen

Borg	100	100
Nog te ontvangen bedragen	12.881	8.927
	<u>12.981</u>	<u>9.027</u>

De nog te ontvangen bedragen bestaat voor het grootste deel uit Findock en verzekeringskosten 2023

Liquide middelen

Kas	5.746	4.839
Triodos bank 19.85.30.838	123.782	173.457
Triodos bank 19.80.02.831	920.865	1.286.701
Triodos bank 200.01.69.031	200.012	804.942
Paypal finance@seashepherd.nl	40.605	56.014
Tussenrekening Evenementen	0	0
	<u>1.291.010</u>	<u>2.325.953</u>

Met uitzondering van het saldo van het extra project van de Nationale Postcodeloterij (€ 920.865) staan de liquide middelen ter vrije beschikking en zijn binnen korte termijn opeisbaar.

TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE VERMOGENSOPSTELLING - vervolg

	2023 €	2022 €
<u>Continuïteitsreserve</u>		
Vermogen aanvang boekjaar	170.000	120.000
Toevoeging	0	50.000
Vermogen per 31 december 2023	<u>170.000</u>	<u>170.000</u>

Sea Shepherd heeft beperkte verplichtingen jegens 2,5 medewerkers en een aantal verplichtingen inzake de huur
De continuïteitsreserve is op basis van deze verplichting gedurende een half jaar bepaald

<u>Overige reserve</u>			
Vermogen aanvang boekjaar		814.857	797.641
Resultaat 2023	-1.065.556		-271.827
Toevoeging/Onttrekking tgv reserve droomfonds	-339.043		-339.043
Toevoeging/Onttrekking tgv continuïteitsreserve	0		-50.000
Toevoeging/Onttrekking tgv overige reserve	-726.513	17.216	
Vermogen per 31 december 2023	<u>88.344</u>	<u>814.857</u>	

<u>Reserve Droomfonds</u>		
Vermogen aanvang boekjaar	7.215.079	7.554.122
Toevoeging		
Onttrekking	-339.043	-339.043
Vermogen per 31 december 2023	<u>6.876.036</u>	<u>7.215.079</u>

De Reserve Droomfonds heeft betrekking op de Ocean Warrior. Gezien de grote impact van verkrijging en afschrijving van de Ocean Warrior is besloten om deze posten apart te presenteren in de jaarrekening, zodat er een duidelijker beeld ontstaat over de voortgang van de reguliere activiteiten.

<u>Voorzieningen</u>		
Voorziening aanvang boekjaar	464.250	350.250
Bij; dotatie	114.000	114.000
Af: onttrekking	0	0
Voorziening per 31 december 2023	<u>578.250</u>	<u>464.250</u>

De voorziening heeft betrekking op groot onderhoud (dry docks) die gemiddeld één in de vijf jaar plaatsvinden. De grootte van de voorziening is bepaald op basis van de geschatte kosten.
De schatting is gebaseerd op ervaringen in het verleden en op de vaste onderhoudschemas

<u>Schuld Shark Sanctuary Gabon</u>		
Schuld aanvang boekjaar	646.287	878.441
Toevoeging in boekjaar	0	0
Herrubricering kortlopend deel verplichting	-201.523	-232.154
Schuld per 31 december 2022	<u>444.764</u>	<u>646.287</u>

De Schuld Shark Sanctuary Gabon is een extra project waarvoor de gelden beschikbaar zijn gesteld door de Nationale Postcode Loterij. Dit project loopt 3 jaar, ingaande per 1 januari 2020; de gelden kunnen teruggevorderd worden indien niet besteed aan het project. Bij uitvoering van het project vallen jaarlijks de daarmee gepaard gaande kosten vrij; tevens wordt jaarlijks het budget van het komende boekjaar overgeboekt van langlopende schuld naar kortlopende schuld. In verband met de effecten van COVID-19 is de looptijd van het project verlengd en zal naar verwachting in 2025 zijn afgerond.

TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE VERMOGENSOPSTELLING - vervolg

	2023	2022
	€	€
<u>Belastingen en premies sociale lasten</u>		
Afdracht loonheffingen	3.771	4.862
Reservering sl VT	99	401
Belastingen en premies sociale lasten	<u>3.870</u>	<u>5.263</u>
<u>Kortlopende schulden</u>		
Nog te betalen bedragen	9.465	20.885
Schuld Shark Sanctuary Gabon komend boekjaar	444.766	622.029
Netto lonen	0	0
Te betalen VT	312	2.006
Kortlopende schulden	<u>454.543</u>	<u>644.920</u>

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

De Postcodeloterij heeft voor een periode van 1 januari 2008 tot en met 31 december 2012 een jaarlijkse bijdrage toegekend van € 500.000. Omtrent de besteding van de gelden wordt jaarlijks verantwoording afgelegd. Voor 2011 is een bijdrage van € 1.000.000 toegezegd en ontvangen. Met ingang van 2012 dragen wij ook bij aan het Droomfonds van de Nationale Postcode Loterij en ontvangen wij een bijdrage van € 900.000. In 2012 is de samenwerking geevalueerd met als resultaat een verlenging van de overeenkomst voor 5 jaar. In 2017 heeft de 5-jaarlijkse evaluatie wederom plaatsgevonden en is de overeenkomst verlengd met 5 jaar. In 2022 heeft de nieuwe 5-jaarlijkse evaluatie plaatsgevonden die geresulteerd heeft in een verlenging van de overeenkomst voor een nieuwe periode van 5 jaar.

Begin 2015 is Sea Shepherd Nederland door de Nationale Postcode Loterij uitgekozen als één van de gelukkigen om haar droom te verwezenlijken. Hiertoe had Sea Shepherd Nederland een Droomproject ingediend bij de Nationale Postcode Loterij. Sea Shepherd Nederland is een totaalbedrag toegekend van € 8.300.000. Dit bedrag is afkomstig van de Nederlandse Postcodeloterij; € 7.500.000; de Svenska Postkodstiftelsen uit Zweden met een bijdrage van SEK 5.000.000 en de Postcode Green Trust uit het Verenigd Koninkrijk met een bijdrage van GBP 300.000.

Het geld is besteed aan de aanschaf van de Ocean Warrior die medio september 2016 is geleverd. De Ocean Warrior is gebouwd door de Nederlandse rederij Damen Shipyards.

TOELICHTING OP DE BATEN EN LASTEN

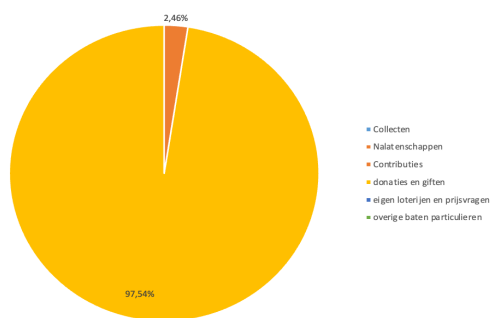
TOELICHTING BATEN

realisatie 2023 €	begroot 2023 €	realisatie 2022 €
-------------------------	----------------------	-------------------------

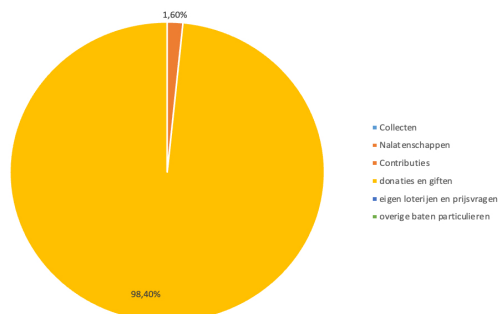
Baten uit eigen fondswerving

Donaties	1.337.305	2.120.000	3.017.656
Donaties Evenementen	22	0	327
	<u>1.337.327</u>	<u>2.120.000</u>	<u>3.017.983</u>

Verdeling donaties particulieren 2023



Verdeling donaties particulieren 2022



TOELICHTING OP DE BATEN EN LASTEN

TOELICHTING BATEN - vervolg

realisatie 2023 €	begroot 2023 €	realisatie 2022 €
-------------------------	----------------------	-------------------------

Andere Baten

Bijdragen andere Sea Shepherd entities	0	0	25.000
Sea Shepherd Store BV	0	0	25.000
Overige baten / baten in natura	30.000	0	30.000
	<u>30.000</u>	<u>0</u>	<u>80.000</u>

Baten acties derden

Nationale Postcode Loterij	900.000	900.000	900.000
Extra Project Shark Sanctuary Gabon	378.787		249.294
	<u>1.278.787</u>	<u>900.000</u>	<u>1.149.294</u>

Merchandise

Verkoop merchandise	5.102	15.000	8.532
Inkoopwaarde merchandise	-1.265	-4.000	-6.211
Verkoop kosten	-1.066	-1.500	-1.794
	<u>2.771</u>	<u>9.500</u>	<u>527</u>

Sea Shepherd Nederland verkoopt uitsluitend merchandise op evenementen.

Overige baten

Rentebaten	2.744	0	70
	<u>2.744</u>	<u>0</u>	<u>70</u>

TOELICHTING OP DE DIRECTE KOSTEN

	realisatie 2023 €	begroot 2023 €	realisatie 2022 €
Directe Campagnekosten			
Operation Albacore	0		69.069
Operation Sola Stella	71.187		83.773
Operation Siso	79.081		40.201
Operation Dolphin Bycatch	0		25.896
Operation Guegou	34.281		45.766
Operation Vanguard	402.568		779.396
Operation Living Sea	0		19.463
Coastal Defense Sierra Leone	34.995		20.786
Distant Water	0		153.857
Shark Project Gabon	378.787		249.294
Gambian Coastal Defense	36.316		0
Project Galapagos	3.767		0
Operation Antarctic Defense	272.811		0
Overige Campagnes	1.473.026		2.167.705
Totaal Directe Campagnekosten	2.786.819	2.190.000	3.655.206

Ongeveer 41% van de directe campagnekosten in 2023 bestaat uit kosten voor de schepen.
In 2023 respectievelijk 2022 bedroegen deze kosten:

	2023 €	begroot 2023 €	2022 €
Bob Barker	0	200.000	69.297
Age of Union	70.499	200.000	322.076
Ocean Warrior	508.584	500.000	1.502.183
Sea Eagle	86.852	100.000	15.759
AllanKay	475.559	0	959.600
	1.141.494	1.000.000	2.868.915

Hoe zijn deze kosten verdeeld:

	2023 €	%	2022 €	%
Brandstof en olie	170.388	14,93%	688.689	24,01%
Docking kosten	91.379	8,01%	227.776	7,94%
Onderhoud/Reparaties	487.793	42,73%	923.728	32,20%
Bevoorrading	2.311	0,20%	18.179	0,63%
Satellietcommunicatie	136.908	11,99%	180.878	6,30%
Overig	252.715	22,14%	829.665	28,92%
	1.141.494	100,00%	2.868.915	100,00%

TOELICHTING OP DE DIRECTE KOSTEN - vervolg

	realisatie 2023 €	begroot 2023 €	realisatie 2022 €
<u>Droomfonds</u>			
Afschrijving Ocean Warrior	339.043	324.000	339.043
	<u>339.043</u>	<u>324.000</u>	<u>339.043</u>
<u>Kosten promotie</u>			
Kosten Media	21.175	20.000	10.478
Overige Fundraising kosten	92.880	170.000	54.200
	<u>114.055</u>	<u>190.000</u>	<u>64.678</u>
<u>Kosten beheer en administratie</u>			
Administratiekosten	3.949	3.000	3.873
Porti	89	500	398
	<u>4.038</u>	<u>3.500</u>	<u>4.271</u>

<u>Procentuele verdeling inkomsten en uitgaven</u>	2023		2022	
		%		%
Totaal inkomsten	2.651.629	100,00%	4.247.875	100,00%
Totaal besteed aan doelstelling	3.410.354	128,61%	4.262.376	100,34%
Op de Ocean Warrior wordt jaarlijks afgeschreven; deze kosten komen feitelijk ten laste van onze doelstelling;				
Indien wij deze kosten daarbuiten laten, is het percentage als volgt:				
		%		%
Totaal inkomsten	2.651.629	100,00%	4.247.875	100,00%
Totaal besteed aan doelstelling	3.410.354		4.262.376	
Afschrijving Ocean Warrior	<u>339.043</u>		<u>339.043</u>	
	3.071.311	115,83%	3.923.334	92,36%

TOELICHTING PER KOSTENSOORT			
	realisatie 2023 €	begroot 2023 €	realisatie 2022 €
<u>Personeelslasten</u>			
Salaris Nederland	120.764	140.000	133.826
Reservering VT	2.347	5.000	4.693
Sociale lasten Nederland	15.510	21.000	17.801
woon-werk verkeer personeel	534	1.500	2.578
Pensioenkosten personeel	13.052	19.000	13.296
overige personeelskosten	4.712	10.000	9.428
	<u>156.919</u>	<u>196.500</u>	<u>181.622</u>
Gedurende 2023 waren er gemiddeld 2,20 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband. Een volledig dienstverband komt overeen met 40 uur per week. De bestuursleden verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd.			
<u>Kantoorkosten</u>			
Kantoorbenodigdheden	131	1.000	693
Porti	0	0	0
Administratiekosten	36.191	0	30.000
Internet en mobiele telefonie	43.957	2.000	20.619
	<u>80.279</u>	<u>3.000</u>	<u>51.312</u>
<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur	7.260	18.000	24.127
gas, water, electra	-488	0	1.457
kosten ziggo	43	0	1.617
Overige huisvestingskosten	3.479	2.000	256
	<u>10.294</u>	<u>20.000</u>	<u>27.457</u>
<u>Voorziening</u>			
Voorziening dry dock Ocean Warrior	<u>114.000</u>	<u>114.000</u>	<u>114.000</u>
<u>Afschrijvingskosten computers en kantoorapparatuur</u>			
Afschrijvingskosten computers en kantoorapparatuur	<u>750</u>	<u>0</u>	<u>62</u>
<u>Algemene kosten</u>			
Notaris/accountant	8.397	8.500	8.008
Verzekeringen	2.455	3.000	2.946
Juridisch advies	42.293	75.000	13.324
Overige externe adviezen	0	5.000	8.235
Bankkosten	3.741	5.000	7.521
Kosten Paypal	9.494	7.500	8.814
Kosten Mollie-Ideal - Creditcards	2.449	6.050	5.190
Kosten iZettle	68	150	114
Kosten Stripe	24.750	5.000	2.759
Reis- en verblijfkosten	10.620	10.000	17.504
Bankrente	0	0	8.987
Overige kosten	2.684	1.000	-1.351
	<u>106.951</u>	<u>126.200</u>	<u>82.051</u>
<u>Boekresultaat Verkoop Activa</u>			
Boekresultaat auto's	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING

Toevoegingen/onttrekkingen	saldo 1/1	toevoeging	onttrekking	saldo 31/12
Continuïteitsreserve	170.000	0		170.000
Overige reserve	814.857	0	726.513	88.344
Reserve Droomfonds	7.215.079		339.043	6.876.036
	<u>8.199.936</u>	<u>0</u>	<u>1.065.556</u>	<u>7.134.380</u>

TOELICHTING BESTEDINGEN

	besteed aan doelstellingen													Droom Fonds	Eigen fondsen werwing	Beheeren administratie	Totaal werkeffik 2023
	Operation Sola Stella	Operation Siso	Operation Guepou	Operation Vanguard	Operation Sierra Leone	Operation Gambian	Operation Galapagos	Operation Antarctic Defense	Shark Sanctuary Gabon	Overige Campagnes	0	0	0				
Realisatie 2023	71.187	79.081	34.281	402.568	34.995	36.316	3.767	272.811	378.787	1.473.026	0	0	0	0	0	0	3.125.862
Verstrekke (project) subsidies en (project) bijdragen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Afdrachten aan verbonden (internationale organisaties	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aankopen en verwerfingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Uitbesteed werk	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Communicatiekosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Personelkosten	14.123	6.277	3.138	9.415	4.708	4.708	1.569	7.846	10.984	12.553	0	0	0	0	0	0	156.919
Huisvestingskosten	926	412	206	618	309	309	103	515	721	824	0	0	0	0	0	0	10.294
Kantoor- en Algemene kosten	16.918	7.519	3.760	11.279	5.639	5.639	1.880	9.399	13.159	15.038	0	0	0	0	0	0	187.980
Directe kosten											114.000	0	0	0	0	0	118.093
Voorziening												339.043	0	0	0	0	114.000
Afschrijving																	
TOTAAL	103.154	93.289	41.385	423.879	45.650	46.972	7.319	290.570	403.651	1.501.441	114.000	339.043	273.891	28.902	3.713.147		

directe kosten	71.187	79.081	34.281	402.568	34.995	36.316	3.767	272.811	378.787	1.473.026	0	0	0	0	0	0	114.055
uitvoeringskosten kosten	31.967	14.208	7.104	21.312	10.656	10.656	3.552	17.760	24.863	28.415	114.000	339.043	159.837	28.902	3.713.147		
										170.492							

9% 4% 2% 6% 3% 3% 1% 5% 7% 8% 0% 0% 45% 7% 100%

Budget Sea Shepherd Nederland 2024 date:

afgesteld met GV

Department: All

Made by (name):

Projected income		BUDGET	REAL
<small>if applicable</small>			
8000-I11	donations	€ 850.000,00	
8000-I12	postcode loterij	€ 900.000,00	
8000-I13	donations mollie	€ 42.000,00	
8000-I14	donations paypal	€ 240.000,00	
8000-I15	donations recurring	€ 270.000,00	
8000-I16	donations facebook	€ 108.000,00	
8000-I17	donations stripe-fu	€ 960.000,00	
8100-I21	merchandise	€ 7.500,00	
8200-I31	Other entities	€ -	
8200-I32	other income	€ -	

Total projected income € 3.377.500,00 € -

Projected expenses

4001-P11	staff salaries	€ 96.000,00	
4030-P12	social security	€ 13.200,00	
4040-P13	pensions	€ 12.600,00	
4060-P14	Remote	€ -	
4050-P15	travel work-home	€ 1.800,00	
4190-P21	contractors	€ -	
4160-P22	courses	€ 1.200,00	
4150-P29	other personnel expenses	€ 600,00	
sub total personnel		€ 125.400,00	€ -

Expenses

4510-H11	housing rent	€ 8.100,00	
4500-H12	cleaning	€ -	
4515-H13	utilities	€ -	
4520-H19	other housing	€ 400,00	
4920-O11	IT-domains	€ 19.200,00	
4925-O12	phone	€ 1.200,00	
4940-O13	administration	€ 33.840,00	
4945-O13	subscriptions	€ 6.290,00	
4950-O14	insurance	€ 2.620,00	
4970-O15	travel expenses	€ 10.850,00	
4910-O19	other office	€ 1.000,00	
5010-A11	legal advice	€ 28.500,00	
5030-A12	auditor	€ 7.500,00	
5040-A19	other advice	€ 5.000,00	
5350-S11	media	€ 2.500,00	
5360-S12	promotion and advertisem	€ 180.000,00	
5320-S13	merchandise-partnerships	€ 4.830,00	
5300-S19	other sales	€ 600,00	
5510-G11	banking fee	€ 9.600,00	
5500-G12	paypal fee	€ 10.800,00	
5513-G13	creditcard fee	€ 100,00	
5514-G12	zettle fee	€ 135,00	
5515-G12	mollie fee	€ 4.800,00	
5517-G12	stripe fee	€ 42.000,00	
5515-G13	Soldo fee	€ -	
5520-G19	other expenses	€ 1.200,00	
sub total expenses		€ 381.065,00	€ -

Direct Campaigns

6000-C11	campaigns ships	€ 180.000,00	
6022-S22	Age of Union	€ -	
6026-S26	Ocean Warrior	€ 1.310.000,00	
6027-S27	Sea Eagle	€ -	
6028-S28	AllanKay	€ -	
6005-C12	campaigns crew	€ -	
6006-C13	campaigns travel	€ 360.000,00	
6003-C19	campaigns other	€ 500.000,00	
4300-D11	depreciation ships	€ 336.000,00	
4300-D12	depreciation other	€ 114.000,00	
sub total campaigns		€ 2.800.000,00	€ -

Total expenses € 3.306.465,00 € -

BALANCE € 71.035,00 € -

depreciation € 336.000,00 € -
resultaat € 407.035,00 € -